

平成22年度 事業報告書

(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

学校法人 藤ノ花学園

学校法人藤ノ花学園 平成22年度 事業報告書

(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

1 法人の概要

1 設置する学校・学部・学科等

(1) 豊橋創造大学

大学院 経営情報学研究科 起業・経営情報専攻
 大学院 健康科学研究科 健康科学専攻 (平成22年4月開設)
 情報ビジネス学部 キャリアデザイン学科
 保健医療学部 (平成21年度よりリハビリテーション学部から名称変更) 理学療法学科
 保健医療学部 看護学科 (平成21年4月開設)
 経営情報学部 経営情報学科、メディア・ネットワーク学科 (平成18年度より募集停止)

(2) 豊橋創造大学短期大学部

幼児教育・保育科
 キャリアプランニング科

専攻科 福祉専攻

(3) 藤ノ花女子高等学校

普通科、食物科、生活情報科

2 学部・学科等の定員、学生数の状況

(1) 豊橋創造大学

| 学部 | 学科〔専攻〕 | 入学定員 | 総定員 | 平成22.5.1現在 |
|--------|-------------|------|-----|------------|
| 経営情報 | 経営情報 | — | — | 4 |
| | メディア・ネットワーク | — | — | 9 |
| 情報ビジネス | キャリアデザイン | 76 | 440 | 253 |
| 保健医療 | 理学療法 | 60 | 240 | 244 |
| | 看護 | 80 | 160 | 176 |
| 小計 | | 216 | 840 | 686 |
| 大学院 | 起業・経営情報 | 15 | 30 | 17 |
| | 健康科学 | 6 | 6 | 6 |

(2) 豊橋創造大学短期大学部

| 学科〔専攻〕 | 入学定員 | 総定員 | 平成22.5.1現在 |
|-------------|------|-----|------------|
| 幼児教育・保育科 | 100 | 200 | 156 |
| キャリアプランニング科 | 130 | 260 | 170 |
| 小計 | 230 | 460 | 326 |
| 専攻科・福祉専攻 | 10 | 20 | 15 |

(3) 藤ノ花女子高等学校

| 学 科 | 入学定員 | 総定員 | 平成22.5.1現在 |
|-----------|------|------|------------|
| 普 通 科 | 450 | 1350 | 309 |
| 食 物 科 | 100 | 300 | 222 |
| 生 活 情 報 科 | 100 | 300 | 455 |
| 小 計 | 650 | 1950 | 986 |

3 役員・教職員の人数（平成22年5月1日現在）

(1) 役 員

理事 8人（うち、理事長1人）
 監事 2人
 評議員17人

(2) 教 員

豊橋創造大学

| | 専 任 | | | | | | 非常勤 |
|----------|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|
| | 教 授 | 准教授 | 講 師 | 助 教 | 助 手 | 計 | |
| 情報ビジネス学部 | 11 | 6 | 1 | 0 | 0 | 18 | 34 |
| 保健医療学部 | 18 | 4 | 12 | 5 | 6 | 45 | |
| 計 | 29 | 10 | 13 | 5 | 6 | 63 | 34 |

豊橋創造大学短期大学部

| | 専 任 | | | | | | 非常勤 |
|-------------|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|
| | 教 授 | 准教授 | 講 師 | 助 教 | 助 手 | 計 | |
| 幼児教育・保育科 | 6 | 4 | 1 | 1 | 0 | 12 | 36 |
| キャリアプランニング科 | 6 | 3 | 1 | 0 | 0 | 10 | |
| 計 | 12 | 7 | 2 | 1 | 0 | 22 | 36 |

藤ノ花女子高等学校

| | 専 任 | | | | | 非常勤 |
|-----------|-----|-----|-----|-----|----|-----|
| | 教 諭 | 助教諭 | 講 師 | 助 手 | 計 | |
| 全 日 制 課 程 | 43 | 0 | 0 | 0 | 43 | 27 |

(3) 職 員

豊橋創造大学

| 区 分 | 人 数 |
|-------|-----|
| 専 任 | 19 |
| 非 常 勤 | 4 |
| 計 | 23 |

豊橋創造大学短期大学部

| 区 分 | 人 数 |
|-------|-----|
| 専 任 | 10 |
| 非 常 勤 | 1 |
| 計 | 11 |

藤ノ花女子高等学校

| 区 分 | 人 数 |
|-------|-----|
| 専 任 | 14 |
| 非 常 勤 | 1 |
| 計 | 15 |

2 事業の概要

1 当期に行った主な事業の概況

豊橋創造大学／豊橋創造大学短期大学部

(1) 大学院健康科学研究科開設

これからの地域社会が必要とする保健・医療・看護・介護・福祉を含む健康科学分野における総合的かつ多角的な視点を有した有能かつ指導的役割の果たせる優秀な人材の養成を目指し、「豊橋創造大学大学院健康科学研究科」を開設した。7月17日には「豊橋創造大学大学院健康科学研究科開設記念講演会」を開催し、約500名が出席した。

(2) 「大学教育・学生支援推進事業」「大学生の就業力育成支援事業」への取り組み

平成21年度に大学及び短期大学部が採択された文部科学省の「大学教育・学生支援推進事業【テーマB】学生支援推進プログラム」に引き続き取り組み、平成22年度は総合的学士力養成によって学生の就業力向上を達成するために、教育研究の充実に加えてインターンシップやチャレンジショップ、ビジネスプランコンテストなどの実践的教育や学生主体のプロジェクトの推進を行い、知識や経験に裏づけされた社会人基礎力としてコミュニケーション能力や意見形成力の養成に取り組んだ。

また本年度は新たに、文部科学省「大学生の就業力育成支援事業」における「持続型職業人SOZOプロジェクト～2年以内の早期離職防止を目指したメンタルタフネスとスキルの育成～」事業に大学及び短期大学が採択され、社会的・職業的自立につながる学生の就業力育成を目指し、「メンタルタフネスベーシック講座」、iPad等を活用した「ユビキタスキャンパスの始動」等に取り組んだ。

(3) 情報ビジネス学部のあり方について検討

情報ビジネス学部のあり方について検討会を設け検討を進めた結果、本学部は平成24年度をもって募集停止し、新たに「経営学部 経営学科」を設置する計画とし、学内に「経営学部設置準備室」を発足させ、平成24年度の開設を目指して文科省への届出ほか諸準備に取り組むこととなった。

(4) 地域貢献・地域連携への取り組み

保健医療学部理学療法学科では学生企画による市民公開講座ならびに研究発表会等を実施し、地域の医療・福祉関係者や一般の方、保護者等に向けての情報発信、連携強化に取り組んだ。

看護学科においては、地域の医療機関とも連携して積極的に公開講座、講演会等を本年度も積極的に開催した。また地域の方たちの参加や協力を得て学生たちが介護を幅広く学べるよう、学内に健康科学看護実践センターを開設した。同施設は最新の介護機器を完備した地域生活支援看護実習室のほか、地域演習室三室、健康・相談コーナー等を整備し、地域住民への開放も行いながら講義、実習等に活用することとなった。

短期大学部においては教員免許更新制の導入を受け、本年度も幼稚園教諭免許状を有する現職教員等を主な対象者とした教員免許状更新講習を実施した。

(5) 学生による主体的活動の支援

創造性豊かな次世代の人材の育成の一環として、夢やアイデアに果敢に挑戦する学生の主体的活動支援を目的に「創造性を育む学生プロジェクト」を学生から公募し、本年度採択されたプロジェクトは、保健医療学部看護学科2年生の「サンタのプレゼント～クリスマスキャロルを届けよう～」、同じく保健医療学部看護学科2年の「健康づくり★推進チームー健康的な姿勢・足腰健康」、情報ビジネス学部キャリアデザイン学科4年生の「オシゴトーク2」、の3企画で、大学からの助成金を活かし、1年間活動した。

また情報ビジネス学部においては、チャレンジショップ、ビジネスコンテスト等への学生の参加も引き続き支援を行い、東三河ビジネスプランコンテスト、及びはままつビジネスコンテストそれぞれにおいて入賞の実績を得ることができた。

(6) 施設・設備の充実

サークル棟の新築、D棟を改装しての健康科学看護実践センターの開設、C棟他の空調設備更新、学生用トイレ改装等を行い、学生にとってより快適に過ごせるキャンパス環境の形成・充実に取り組んだ。

藤ノ花女子高等学校

(1) 充実した進路指導の実践

進路意識の育成・希望進路実現のための「土曜講座の充実」や「地元事業所との連携強化」等、充実した進路指導を実践し、こうした取組みの結果と「堅実な女子育成を通して地元から信頼される人づくり」を目指す本校のマナー教育をはじめとした特色ある人材育成の成果が評価されて地元事業所の高い信頼を受け、世界同時不況以降全国的には依然として高校生にとって厳しい雇用環境の中、平成22年度も内定率100%の高い就職率を達成した。

進学指導面では希望者が急増してきた看護・医療系希望者への指導体制の充実や、姉妹校との連携強化にも取り組み、さらに基礎学力、文章力、面接ほか各種対策のための指導を行い、多方面の大学・短大・専門学校に多数の合格実績を出すことができた。

(2) 地域・社会への貢献

平成22年度参多難会のボランティア活動（善意フェスティバル、善意なべ募金、各種施設訪問活動等）参加者は延べ1,663名に上り、また文化部による中学校文化祭や地域の催しへの参加、運動部による各中学校へ出張しての実技指導や各協会からの依頼による指導など、地域・社会への貢献に努め、高い評価を得た。

(3) 施設・設備の充実

平成22年度は、老朽化が目立った第二体育館外装・屋根等の改修工事およびグラウンドの整地・整備等を行った。

(4) 各種部活動・資格取得等実績

本校では教育活動の一環として、挨拶などのマナーの定着、継続力・忍耐力等の習得と人間力向上のため各種部活動の奨励を行っているが、平成22年度も日本拳法部、マーチングバンド部、バレーボール部、ソフトボール部、陸上部、バドミントン部、コンピュータ部、書道・ペン習字部、箏曲部、演劇部等の県大会以上レベルでの活躍が目覚しかった。特に本年度は日本拳法部、マーチングバンド部が全国大会へ出場し、優秀な成績を残すことができた。また文化部では前年度に県代表に選ばれた写真部、箏曲部が全国高等学校総合文化祭に出場した。

また即戦力となる実力の高い人材育成に取り組んだ成果として、本年度もワープロ、情報処理、電卓、漢字、書写、色彩等の各種検定試験において多数の合格者を出すことができた。

3 財務の概要

【 資金収支計算書 】

(1) 収入の部

・資金収支計算書[収入の部](平成 22 年 4 月 1 日～平成 23 年 3 月 31 日)

単位:円

| 科目 | 部門 | 学校法人 | 豊橋創造大学 | 豊橋創造大学 短期大学部 | 藤ノ花女子 高等学校 | 総 額 |
|------------|----|------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| 学生生徒等納付金収入 | | 0 | 947,052,500 | 370,780,500 | 344,499,840 | 1,662,332,840 |
| 手数料収入 | | 0 | 26,892,281 | 9,036,034 | 14,510,150 | 50,438,465 |
| 寄付金収入 | | 0 | 500,000 | 0 | 385,000 | 885,000 |
| 補助金収入 | | 0 | 227,199,119 | 104,464,401 | 394,155,920 | 725,819,440 |
| 資産運用収入 | | 45,704,610 | 1,885,358 | 1,513,054 | 1,236,377 | 50,339,399 |
| 資産売却収入 | | 42,192,070 | 0 | 0 | 52,490 | 42,244,560 |
| 事業収入 | | 0 | 3,470,000 | 1,122,000 | 0 | 4,592,000 |
| 雑収入 | | 0 | 7,416,366 | 5,014,920 | 20,639,080 | 32,800,366 |
| 借入金等収入 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 計 | | 87,896,680 | 1,214,145,624 | 491,930,909 | 775,478,857 | 2,569,452,070 |
| 前受金収入 | | | | | | 417,157,000 |
| その他収入 | | | | | | 266,908,118 |
| 資金収入調整勘定 | | | | | | △409,199,589 |
| 前年度繰越支払資金 | | | | | | 2,050,372,335 |
| 収入の部合計 | | | | | | 4,894,689,934 |

(2) 支出の部

・資金収支計算書[支出の部](平成 22 年 4 月 1 日～平成 23 年 3 月 31 日)

単位:円

| 科目 | 部門 | 学校法人 | 豊橋創造大学 | 豊橋創造大学 短期大学部 | 藤ノ花女子 高等学校 | 総 額 |
|-----------|----|------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| 人件費支出 | | 7,147,434 | 739,984,128 | 320,274,988 | 518,960,198 | 1,586,366,748 |
| 教育研究経費支出 | | 0 | 298,112,433 | 135,119,524 | 88,594,658 | 521,826,615 |
| 管理経費支出 | | 9,206,772 | 101,441,025 | 58,984,581 | 26,632,114 | 196,264,492 |
| 借入金等利息支出 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 借入金等返済支出 | | 0 | 0 | 0 | 183,343,573 | 183,343,573 |
| 施設関係支出 | | 0 | 92,604,628 | 33,691,251 | 32,705,450 | 159,001,329 |
| 設備関係支出 | | 0 | 69,527,947 | 20,476,998 | 38,124,941 | 128,129,886 |
| 計 | | 16,354,206 | 1,301,670,161 | 568,547,342 | 888,360,934 | 2,774,932,643 |
| 資産運用支出 | | | | | | 20,198,908 |
| その他の支出 | | | | | | 210,894,432 |
| 資金支出調整勘定 | | | | | | △39,386,924 |
| 次年度繰越支払資金 | | | | | | 1,928,050,875 |
| 支出の部合計 | | | | | | 4,894,689,934 |

【消費収支計算書】

(1) 消費収入の部

・消費収支計算書[収入の部](平成22年4月1日～平成23年3月31日)

単位:円

| 科目 | 部門 | 学校法人 | 豊橋創造大学 | 豊橋創造大学 短期大学部 | 藤ノ花女子 高等学校 | 総額 |
|----------|----|------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| 学生生徒等納付金 | | 0 | 947,052,500 | 370,780,500 | 344,499,840 | 1,662,332,840 |
| 手数料 | | 0 | 26,892,281 | 9,036,034 | 14,510,150 | 50,438,465 |
| 寄付金 | | 0 | 8,405,642 | 36,598 | 1,175,878 | 9,618,118 |
| 補助金 | | 0 | 227,199,119 | 104,464,401 | 394,155,920 | 725,819,440 |
| 資産運用収入 | | 45,704,610 | 1,885,358 | 1,513,054 | 1,236,377 | 50,339,399 |
| 資産売却差額 | | 34,097,758 | 0 | 0 | 52,490 | 34,150,248 |
| 事業収入 | | 0 | 3,470,000 | 1,122,000 | 0 | 4,592,000 |
| 雑収入 | | 0 | 7,416,366 | 5,014,920 | 20,639,080 | 32,800,366 |
| 帰属収入合計 | | 79,802,368 | 1,222,051,266 | 491,967,507 | 776,269,735 | 2,570,090,876 |
| 基本金組入額合計 | | 3,000 | △174,892,828 | △42,765,756 | △60,626,610 | △278,282,194 |
| 消費収入の部合計 | | 79,805,368 | 1,047,158,438 | 449,201,751 | 715,643,125 | 2,291,808,682 |

(2) 消費支出の部

・消費収支計算書[支出の部](平成22年4月1日～平成23年3月31日)

単位:円

| 科目 | 部門 | 学校法人 | 豊橋創造大学 | 豊橋創造大学 短期大学部 | 藤ノ花女子 高等学校 | 総額 |
|--------------|----|------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| 人件費 | | 7,147,434 | 746,888,545 | 328,579,246 | 523,923,492 | 1,606,538,717 |
| 教育研究経費 | | 0 | 450,285,604 | 192,297,264 | 167,893,696 | 810,476,564 |
| 管理経費 | | 10,995,989 | 106,166,805 | 63,332,418 | 30,909,658 | 211,404,870 |
| 借入金等利息 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 資産処分差額 | | 3,000 | 0 | 0 | 1,000 | 4,000 |
| 徴収不能額 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 消費支出の部合計 | | 18,146,423 | 1,303,340,954 | 584,208,928 | 722,727,846 | 2,628,424,151 |
| 当年度消費支出超過額 | | | | | | 336,615,469 |
| 前年度繰越消費収入超過額 | | | | | | △568,733,238 |
| 翌年度繰越消費支出超過額 | | | | | | 905,348,707 |

【 貸借対照表 】

貸借対照表(平成 23 年 3 月 31 日)

単位:円

| 資産の部 | | 負債の部 | |
|----------|----------------|-----------|----------------|
| 科 目 | 本年度末 | 科 目 | 本年度末 |
| 固定資産 | 14,602,099,858 | 固定負債 | 1,017,679,643 |
| 有形固定資産 | 8,732,638,922 | 流動負債 | 673,622,840 |
| | | 負債の部計 | 1,691,302,483 |
| その他の固定資産 | 5,869,460,936 | 基本金の部 | |
| | | 基本金の部計 | 16,603,215,893 |
| 流動資産 | 2,787,069,811 | 消費収支差額の部 | |
| | | 消費収支差額の部計 | △905,348,707 |
| 合 計 | 17,389,169,669 | 合 計 | 17,389,169,669 |

【 財務比率表 】

| 分類 | 区 分 | | 22年度 | 21年度 | 20年度 | 19年度 |
|---------|------------|---------------|--------|--------|--------|--------|
| | 比率 | 算式(×100) | | | | |
| 消費収支計算書 | 人件費比率 | 人件費／帰属収入 | 62.5% | 68.5% | 64.2% | 61.5% |
| | 人件費依存率 | 人件費／学生生徒等納付金 | 96.6% | 111.9% | 108.6% | 110.5% |
| | 教育研究経費比率 | 教育研究経費／帰属収入 | 31.5% | 33.0% | 33.2% | 27.1% |
| | 管理経費比率 | 管理経費／帰属収入 | 8.2% | 10.5% | 11.7% | 8.0% |
| | 借入金等利息比率 | 借入金等利息／帰属収入 | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| | 消費支出比率 | 消費支出／帰属収入 | 102.3% | 112.0% | 109.0% | 96.7% |
| | 消費収支比率 | 消費支出／消費収入 | 114.7% | 120.3% | 114.0% | 110.3% |
| | 学生生徒等納付金比率 | 学生生徒等納付金／帰属収入 | 64.7% | 61.2% | 59.1% | 55.7% |
| | 寄付金比率 | 寄付金／帰属収入 | 0.4% | 0.1% | 0.1% | 0.1% |
| | 補助金比率 | 補助金／帰属収入 | 28.2% | 28.1% | 28.5% | 30.8% |
| | 基本金組入率 | 基本金組入額／帰属収入 | 10.8% | 6.9% | 4.4% | 12.4% |

| 区 分 | | 22年度 | 21年度 | 20年度 | 19年度 | |
|-------|------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|
| 分類 | 比率 | 算式(×100) | | | | |
| 貸借対照表 | 固定資産構成比率 | 固定資産／総資産 | 84.0% | 82.2% | 81.2% | 80.5% |
| | 流動資産構成比率 | 流動資産／総資産 | 16.0% | 17.8% | 18.8% | 19.5% |
| | 固定負債構成比率 | 固定負債／総資金 | 5.9% | 6.8% | 6.9% | 7.3% |
| | 流動負債構成比率 | 流動負債／総資金 | 3.9% | 4.4% | 3.7% | 3.3% |
| | 自己資金構成比率 | 自己資金／総資金 | 90.3% | 88.7% | 89.3% | 89.3% |
| | 消費収支差額構成比率 | 消費収支差額／総資金 | -5.2% | -3.2% | -0.5% | 1.2% |
| | 固定比率 | 固定資産／自己資金 | 93.0% | 92.6% | 90.9% | 90.1% |
| | 固定長期適合率 | 固定資産／自己資金＋固定負債 | 87.4% | 86.0% | 84.4% | 83.3% |
| | 流動比率 | 流動資産／流動負債 | 413.7% | 400.3% | 503.3% | 581.7% |
| | 総負債比率 | 総負債／総資産 | 9.7% | 11.3% | 10.7% | 10.7% |
| | 負債比率 | 総負債／自己資金 | 10.8% | 12.7% | 11.9% | 12.0% |
| | 前受金保有率 | 現金預金／前受金 | 462.2% | 510.1% | 607.9% | 725.1% |
| | 退職給与引当預金率 | 退職給与引当特定預金(資産)／退職給与引当金 | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

【概況説明】

22年度の収支状況等を分析してみると、大学において昨年度看護学科が開設され本年度は2年目となり、また大学院健康科学研究科の新設もあって学生数が増加したことにより、前年度に比して学生納付金収入が増加し、また大学・短大において新規事業が採択されたこともあり補助金収入も増加した。支出面ではサークル棟新築、D棟1階の改築等に伴う健康科学看護実践センターの設置等、施設・設備関係支出の増加が発生したが、種々の経費節減努力により管理経費支出を中心に諸経費を減少させることができた。その結果、単年度として見ると昨年度に引き続き支出超過の状況ではあるが超過額は抑制傾向にあり、次年度以降も学園全体で学生募集を順調に進めるとともに、より一層の経費節減努力等も引き続き行うことで、今後学年進行で学生数が増加していく大学看護学科の完成年度へ向けて収支比率は好転していく見通しである。

また貸借対照表分析からは負債比率が極めて低く、自己資金率が高いことが読み取れ、例年に引き続き全体としては健全な財政状態であることがわかる。

4 今後の課題

近年の学園を取り巻く環境の急速な変化に対応するため、個性輝く大学・高校として社会に一層認知される学校づくりに一丸となって取り組むことが急務である。そのために、大学・短大においては既設学部・学科における教育内容と出口の質を公的保証し、学内外に公表できる方策の検討と、本年度の大学院新設研究科開設等による教育の新展開や地域貢献、また次年度取り組み予定している経営学部設置への取り組みを是が非でも成功させなければならない。高校においても地元の厳しい経済環境の中、東三河地区で唯一の女子校としての特色・個性により一層の磨きをかけ、継続的に社会に優秀な人材を送り出すべく努力していく必要がある。

また、自己点検・自己評価活動をより一層きめ細かく行い、学園の社会的認知度とブランドイメージの更なる向上を目指し、諸改革を進めていく必要がある。